

R.2.3.3

التحليل الاستراتيجي والتنظيمات المعاصرة

تقديم: الأستاذ زهير البحيري



ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR, DE LA RECHERCHE
SCIENTIFIQUE ET DE L'INNOVATION



المملكة المغربية
وزارة التعلّم العالي
و البحث العلمي و الابتكار



CNDE
CENTRE NATIONAL DE LA
DIGITALISATION ET DE
L'ENSEIGNEMENT À DISTANCE

زهير البحيري

الجامعة

ابن زهر

المؤسسة

كلية الآداب والعلوم الإنسانية

التخصص

علم الاجتماع

الفهرس

1. مقدمة عامة؛
2. التحليل الاستراتيجي عند كروزييه؛
3. التنظيم المشترك عند رينود؛
4. مقارنة تحليلية بين النموذجين؛
5. خاتمة وسؤال مفتوح.

التحليل الاستراتيجي والتنظيمات المعاصرة: بين ميشال كروزييه ونظرية التنظيم المشترك لجون دانيال رينود

الفصل: 3

تناقش هذه المحاضرة تطوّر سوسيولوجيا التنظيمات من تحليل الهياكل والقواعد إلى التركيز على التفاعلات والتفاوض داخل المؤسسات. يتم تقديم التحليل الاستراتيجي كما صاغه ميشال كروزييه، حيث يُفهم التنظيم كساحة لصراع الأفراد حول التحكم في مناطق اللإيقين، مقابل تصور جون دانيال رينود الذي يرى التنظيم نتاجًا لتفاوض جماعي مستمر يعيد صياغة القواعد. تقارن المحاضرة بين النموذجين وتبرز دور الفاعلين في إنتاج السلطة والتنظيم .

الأهداف

- تحليل التنظيمات من خلال منطق التفاعل والتفاوض؛
- المقارنة بين مداخل كروزييه ورينود؛
- تفسير كيف يُعاد إنتاج التنظيم من خلال الممارسة اليومية.

مقدمة

. التحليل الاستراتيجي عند ميشال كروزييه.

. نظرية التنظيم المشترك عند جون دانيال رينود.

التحليل الاستراتيجي

التنظيم ليس فضاء لتطبيق القواعد فقط، بل هو ساحة للصراع
والتنافس .

التنظيم المشترك عند رينود

التنظيم، وفق رينود، لا يُطبق كما خُطّط له بل كما تمّ التفاوض عليه جماعيا.

مقارنة تحليلية بين النموذجين

دانيال رينود

التنظيم نتاج تفاوض جماعي

السلطة تُبنى عبر التفاوض المستمر

التركيز على إنتاج القواعد داخل العمل اليومي

ميشيل كروزييه

الفاعل يستعمل استراتيجيات فردية

السلطة ناتجة عن التحكم في الغموض

التركيز على الفعل داخل البنية

خاتمة

يُمثّل كل من كروزييه ورينود منعطفًا هامًا في دراسة
التنظيمات: من تنظيم يفهم كبنية جاهزة، إلى تنظيم يُعاد بناؤه
باستمرار من خلال الصراعات، التفاعلات، والتفاوض.

شكرا

التحليل الاستراتيجي
والتنظيمات
المعاصرة

" لا يصنع التنظيم من القواعد فقط... بل
"من حدود التفاوض حولها"

