

R.2.3.1

## المفاهيم الأساسية في نظرية ميشال كروزييه

---

تقديم: الأستاذ زهير البحيري



ROYAUME DU MAROC  
MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR, DE LA RECHERCHE  
SCIENTIFIQUE ET DE L'INNOVATION



المملكة المغربية  
وزارة التعلّم العالي  
و البحث العلمي و الابتكار



**CNDE**  
CENTRE NATIONAL DE LA  
DIGITALISATION ET DE  
L'ENSEIGNEMENT À DISTANCE

# زهير البحيري

الجامعة

ابن زهر

المؤسسة

كلية الآداب والعلوم الإنسانية

التخصص

علم الاجتماع

# الفهرس

- تقديم حول سوسولوجيا كروزييه؛
- مفهوم الفاعل داخل التنظيم؛
- التنظيم كنسق تفاعلي؛
- السلطة ومناطق الالاقين؛
- خلاصة تركيبية.

# المفاهيم الأساسية في نظرية ميشال كروزييه

---

## الفصل: 3

تتناول هذه المحاضرة المفاهيم الأساسية في نظرية ميشال كروزييه في إطار سوسيولوجيا الفعل، حيث يُنظر إلى التنظيم كبنية دينامية تُشكّلها تفاعلات الفاعلين واستراتيجياتهم. نناقش مفهوم الفاعل، ونُحلل كيف تتحول القواعد إلى أدوات تفاوض وتحوّل السلطة إلى قدرة على التحكم في "مناطق اللايقين"، بعيدًا عن التصورات الصارمة للتراتبية البيروقراطية. التنظيم هنا ليس نظامًا مغلقًا، بل نسق اجتماعي مفتوح ومتغيّر.

## الأهداف

1. التعرف على المفاهيم الأساسية في نظرية ميشال كروزييه حول التنظيم.
2. إدراك دور الفاعل في خلق الديناميات التنظيمية.
3. تفسير علاقات السلطة باعتبارها نتاجًا للتفاعلات والتحكم في اللائقين.

## مقدمة

- ميشال كروزييه أحد أبرز منظري التنظيمات خلال القرن العشرين.
- تدرج أطروحته ضمن ما يُعرف بـ سوسيولوجيا الفعل.

## مفهوم الفاعل

- يمتلك هامشًا من الحرية
- يمكنه بناء استراتيجيات تأثير وتفاوض

## التنظيم كنسق تفاعلي

- التنظيم ليس بنية مغلقة.
- القواعد الشكلية لا تطبق بنفس الطريقة من طرف الفاعلين.

## السلطة ومناطق الالايقين

يرى كروزييه أن السلطة تُمارَس من خلال التحكم في مناطق الالايقين، مثل: احتكار المعلومات، التحكم في التوقيت، إتقان المعرفة التقنية.

## خاتمة

نخلص مع ميشال كروزييه أن التنظيم لا يتحدد فقط من خلال البناءات الرسمية، بل عبر الفاعلين واستراتيجياتهم. كما أن التنظيم ينتج شبكة من التفاعلات غير المتوقعة، تبني فيها علاقات السلطة على ضوء التحكم في مناطق اللائقين.

# شكرا

المفاهيم الأساسية  
في نظرية ميشال  
كروزييه

"لفهم التنظيم... راقب التفاعلات، لا فقط  
القوانين"

