

R.2.3.2

نظرية الحلقة المفرغة وإشكالية القواعد الرسمية

تقديم: الأستاذ زهير البحيري



CNDE
CENTRE NATIONAL DE LA
DIGITALISATION ET DE
L'ENSEIGNEMENT A DISTANCE

ROYAUME DU MAROC
MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR, DE LA RECHERCHE
SCIENTIFIQUE ET DE L'INNOVATION



المملكة المغربية
وزارة التعليم العالي
و البحث العلمي و الابتكار

زهير البحيري

الجامعة

ابن زهر

المؤسسة

كلية الآداب والعلوم الإنسانية

التخصص

علم الاجتماع

الفهرس

1. تقديم مفهوم الحلقة المفرغة؛
2. كيف تنشأ هذه الحلقة داخل التنظيم؟
3. العلاقة بين القواعد الرسمية وفقدان التفاوض؛
4. انعكاسات ذلك على السلطة والعلاقات؛
5. خاتمة وتساؤل مفتوح

نظرية الحلقة المفرغة وإشكالية القواعد الرسمية

الفصل: 2

تعرض هذه المحاضرة مفهوم "الحلقة المفرغة البيروقراطية" كما طوّره ميشال كروزييه، لفهم كيف يؤدي تراكم القواعد التنظيمية إلى جمود الفعل التنظيمي وفقدان التفاوض داخل المؤسسات. نستعرض كيف تتحول القاعدة من أداة تنظيم إلى وسيلة مقاومة، وتنتج حالة من الدوران المغلق بالنسبة إلى التنظيم. كما نناقش أثر ذلك على السلطة، الفعالية والمردودية.

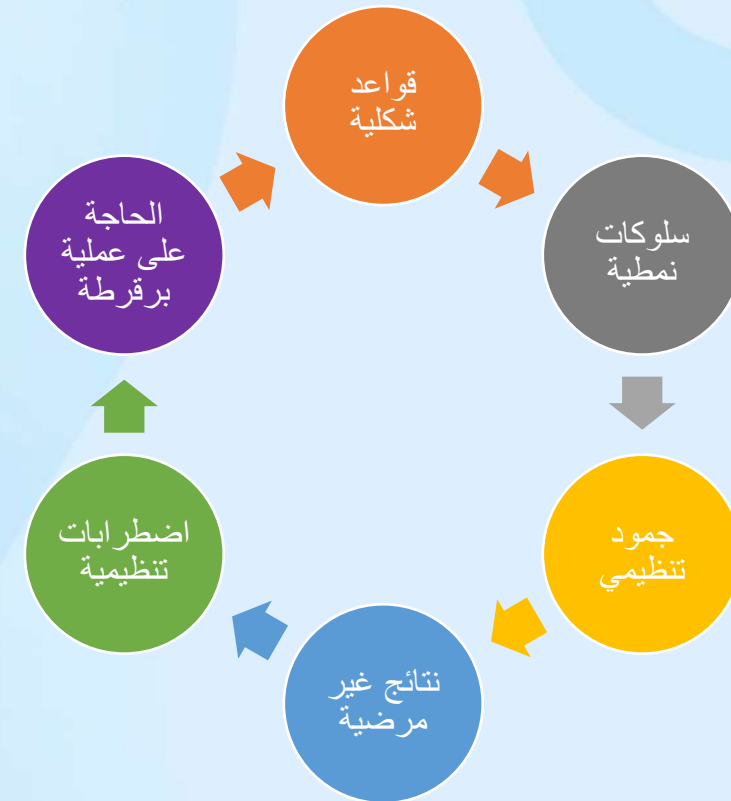
الأهداف

1. فهم معنى "الحلقة المفرغة" في التنظيمات البيروقراطية.
2. تحديد كيف تتحول القواعد من أدوات تنظيم إلى عوامل تعقيد وجمود.
3. إدراك كيف تؤدي العلاقات الصراعية داخل التنظيم إلى إعادة إنتاج اختلافاته.

مقدمة

يمكننا مفهوم الحلقة المفرغة من فهم لماذا لا تنجح بعض المؤسسات في تحقيق الفعالية رغم كثرة القواعد الشكلية.

كيف تنشأ الحلقة المفرغة داخل التنظيم؟



العلاقة بين القواعد الرسمية وفقدان التفاوض

توضع القواعد لتحقيق الانضباط والفعالية، لكن حين تصبح مفرطة
وجامدة، فإنها تمنع التفاوض، وتُحوّل العامل إلى منفذ آلي .

انعكاسات الحلقة المفرغة

- . تراجع الثقة بين الإدارة والعاملين،
- . مركزية القرار،
- . استعمال القواعد كسلاح للمواجهة،
- . ضعف المردودية،
- . جمود تنظيمي.

خاتمة

إلى أي حد تظل القاعدة الشكلية ضامنة للفعالية؟ أم أنها قد
تصبح في بعض السياقات عائقًا يحول دون تحقيق التنظيمات
لأهدافها؟

شكرا

نظرية الحلقة
المفرغة وإشكالية
القواعد الرسمية

"في الحلقة المفرغة، القاعدة لا تحلّ
المشكل... بل تُعيد إنتاجه"

